



Volker Arth

Geschäftsführer

Kontakt Dornbusch 20, 31311 Uetze
Tel.: 01577 / 3657211

Email: volkerarth@fn.de

Geburtsdatum 26.04.1968

Familienstand verheiratet, Kinder 22 und 23 Jahre

Abschluss Diplom Ökonom

Auf einen Blick

- Interkulturell geprägter **Manager** für das **Executive Level** mit langjähriger Erfahrung in **Produktionsbetrieben** in verschiedenen Branchen
- Eigenverantwortliches **Handeln** und hohe **Eigenmotivation**
- Starke **Integrationsfähigkeit**, **Zuverlässigkeit** und **Loyalität**
- Unternehmerisch handelnder **Strategie** & teamorientierte **Führungspersönlichkeit**, die Herausforderungen analytisch denkend, gestaltungswillig und zielorientiert meistert

Berufliche Erfahrungen

- 01/2024 – heute **Founder aim / arth-interim-management**
www.arth-interim-management.de
- 06/2023 – heute **DMS Technology GmbH Fürth/Hessen**
Beiratsmitglied
- 10/2022 – 12/23 **OMS Inventuren GmbH Garbsen**
Inventurdienstleister mit ca. 61 Mitarbeitern sowie +800 Aushilfen und einem Umsatz von > 30 Mio. Euro
06/2023 – 12/23
Geschäftsführer & COO
• Verantwortlich für die operative Unternehmensführung | Operation, Logistik, Finanzen und IT
• Business Skalierung 2030 & Carve out Prozess
Berichtslinie: CEO
Verantwortung: 36 direkte Mitarbeiter / +800 indirekte Mitarbeiter
Resultate:
• Aufbau eines Forecasts und Budgetprozesses
• Optimierung der Inventursoftware zur Unterstützung von Teamleitern und Projektleitern
• Strategieplan – Business Skalierung 2030
• Carve out Prozess
- 10/2022 – 05/2023**
COO / Chief Operating Officer
• Verantwortlich für die Bereiche Operation, Logistik, Finanzen und IT
• Aufbau und Neubesetzung von Abteilungsleitern
• Neuausrichtung der Prozesse und Strukturen
Berichtslinie: CEO
Verantwortung: 36 direkte Mitarbeiter / +800 indirekte Mitarbeiter
Resultate:
• Aufbau einer Business Unit in Budapest/Ungarn
• Neuausrichtung der Abteilung Logistik
• Support & Coaching der Business Units mit einer Effizienz Steigerung von +18%
• Aufbau und Besetzung eines Centers of Excellence | CI

02/2011-07/2022 **Epredia / ehemals Thermo Fisher Scientific / Gerhard Menzel GmbH in Braunschweig |**

Jetzt Panasonic Health Care Tokio sowie KKR New York

Medizintechnik mit 5000 Mitarbeitern und einem Umsatz von 1,5 Mrd Euro

07/2019 – 07/2022

Geschäftsführer

- Abspaltung von Thermo Fisher Scientific und Aufbau der Eigenständigkeit
- Budget und Ergebnisverantwortung 25 Mio. Euro / Standort Braunschweig
- Weitere Anpassungen des Produktportfolios
- Budgetierung und Planung der Standortschließung
- Verantwortlich für die Standortschließung und erfolgreiche Verlagerung der Produktion nach Shanghai
- Verhandlungsführung für den Sozialplan und Interessensausgleich der einen reibungslosen Produktionsstart in Shanghai ermöglicht

Berichtslinie: Vice President Global Operations

Verantwortung: 89 direkte Mitarbeiter / 11 indirekte Mitarbeiter

Resultate:

- Erfolgreicher Aufbau der Eigenständigkeit unter Epredia
- Abschluss der Verhandlung von Interessensausgleich und Sozialplan mit der Arbeitnehmervertretung innerhalb von nur 10 Wochen
- Verlagerung der Produktion nach Shanghai unter Remote Bedingungen aufgrund weltweiter Covid19 Pandemie

02/2011 – 06/2019 Thermo Fisher Scientific | www.thermofisher.com

Medizintechnik / Life Science mit 75.000 Mitarbeitern und 30 Mrd. Euro Umsatz

08/2012 – 06/2019

Thermo Fisher Scientific / Gerhard Menzel GmbH in Braunschweig | Medizintechnik

100 Mitarbeiter und 25 Mio Euro Umsatz

Geschäftsführer

- Verantwortlich für die operative Unternehmensführung
- Aufbau/Neubesetzung von Abteilungsleitern als neues Geschäftsleitungsteams
- Einführung von Lean Konzepten in der Produktion sowie in der kompletten Supply Chain / effektive 2-stellige Output Erhöhung
- Erfolgreichen Verlagerung einer Produktionslinie von Braunschweig nach China und gleichzeitig einer Produktionsverlagerung von USA nach Braunschweig
- Erfolgreicher Abschluss von Entgelttarifverhandlung mit der IG BCE und Betriebsrat
- Auf Basis von Mitarbeiterbefragungen komplette Neuordnung der mittleren Management Ebene und Einführung eines neuen Führungsverständnisses

Berichtslinie: Vice President Global Operations

Verantwortung: 100 Mitarbeiter

Resultate:

- 2013 Erfolgreiche Implementierung des ERP Systems JD Edwards/Oracle
- 2014-2016 Erfolgreiche Transformation der Produktion in Lean Prozesse mit dem Ergebnis von **>15% Produktionssteigerung**
- Verbesserung der Liefergenauigkeit um **35%** auf insgesamt **96%**
- Verbesserung der Bewertung von Kundenzufriedenheit um **60%** auf **95%**
- Vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Arbeitnehmervertretern
- Erfolgreicher Abschluss von Entgelttarifverhandlungen mit der IG BCE
- 2017-2018: Erfolgreiche Verlagerung von Produktion trotz erheblicher technischer, logistischer und personeller Herausforderungen
- Erfolgreiche Modernisierung des Produktionswerkes nach State of the Art
- Entwicklung des Standortes zum weltweit größten Produzenten dieser Produktgruppe

02/2011 – 07/2012

Thermo Fisher Scientific / Gerhard Menzel GmbH in Braunschweig | Medizintechnik

100 Mitarbeiter und 25 Mio Euro Umsatz

Financial Controller

- Verantwortlich für den Bereich Finanzen
- Verantwortlich für die Erstellung aller Abschlüsse nach US-GAAP und HGB und Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer und Betriebsprüfer
- Aufbau des Bereichs Controlling und entwickeln einer effektiven Controlling Methodik
- Erstellen von KPI's für den Standort
- Führung und Entwicklung meines Teams
- Einführung von monatlichen Mitarbeiter Informationsveranstaltungen / Kommunikations-Gemba

Berichtslinie: Geschäftsführer**Verantwortung:** 4 Mitarbeiter**Resultate:**

- Verbesserte Kontenstruktur für gezielte Deckungsbeitragsrechnungen auf Produktbasis
- Verkürzung des Monatsabschlusses um > 50% von 7 auf 3 Tage

08/2004 – 01/2011 **Columbian Chemicals** | Heute Aditya Birla www.adityabirla.com

Chemische Industrie mit 1300 Mitarbeitern und 600 Mio Euro Umsatz

04/2007 – 01/2011

Columbian Carbon Deutschland GmbH in Hannover | Chemische Industrie - Werksfunktion**Financial Controller**

- Verantwortlich für den Bereich Buchhaltung und Controlling

- Verantwortlich für die Erstellung aller Abschlüsse nach US-GAAP und HGB und Ansprechpartner für Wirtschaftsprüfer und Betriebsprüfer
- Sicherstellung von Liquidität und Verhandlungen mit Banken
- Führung und Entwicklung meines Teams
- Erstellen von KPI's für den Standort
- Verantwortlich für die Einhaltung von SOX Compliance und Internal Audits am Standort
- Teilnahme an unterschiedlichen Six Sigma Trainings und direkte Anwendung am Standort
- Unterstützung der europäischen Zentrale bei der Strategieplanung

Berichtslinie: Geschäftsführer

Verantwortung: 3 Mitarbeiter

Resultate:

- Einführung von Kommunikationsroutinen und somit Verbesserung der Motivation aller Mitarbeiter durch Einführung einer einheitlichen internen Information und Kommunikation

08/2004 – 03/2007

Columbian Chemicals Europe in Hannover | Chemische Industrie - Stabsfunktion

Senior Financial Analyst

- Aufbau und Einführung eines Forecast Prozesses (SIOP, Bilanz und GuV) in einer MS-Access Datenbank und Rollout 7 Standorten (5xEuropa, USA und Süd-Korea)
- Koordinierung des Monatsabschlusses mit den Standort Controllern und Einhaltung von US-GAAP
- Erstellen der KPI's und deren Abweichungsanalyse für alle Standorte
- Verantwortlich für die Einhaltung von SOX Compliance und Internal Audits
- Liquiditätsvorschau aller operativen Einheiten

Berichtslinie: Director Finance Europe & Asia

Resultate:

- Signifikante Verbesserungen aller Forecast Prozesse
- Verkürzung des Zeitaufwandes bei Monatsabschlüssen um 40% bei verbesserter Aussagefähigkeit

04/1999 – 07/2004 **Concert Europe in Pritzwalk** | Heute Glatfelter USA / www.glatfelter.com

Hygieneartikel mit 250 Mitarbeitern und ca. 60 Mio Euro Umsatz

Head of Controlling / Accounting

- Aufbau des Bereichs Controlling und dabei entwickeln einer effektiven Controlling Methodik
- Controlling und Reporting von Kennzahlen
 - Management-Information-Systems
 - Dashboard als Steuerungsinstrument für das Board of Directors
- Abschlüsse nach IFRS und HGB
- Einführung einer Kostenträgerrechnung (Ist Kosten Basis) für alle Produktionseinheiten sowie deren Optimierungsanalyse und Margenberechnung
- Projekt-Budgetverantwortung für den Bau der weltweit größten Airlaid-Anlage in Höhe von 25 Mio. Euro für alle Gewerke

- Portfolioreduzierung zur Profitabilitäts- und Produktionsmengensteigerung
- Verantwortung für den Aufbau der Finanz- und Produktionsprozesse bei der Einführung des ERP System IFS
- Cash-Flow Management und Treasury

Berichtslinie: Geschäftsführer

Verantwortung: 3 Mitarbeiter

Resultate:

- Aufbau einer Controlling Methodik und deren Rollout an andere Standorte in Ottawa/Kanada
- Einhaltung des 25 Mio. Euro Projektbudgets bzgl. Kosten und Zeitplan
- ERP System gestützte Analyse von Arbeitsaufträgen
- Produktionalisierung aufgrund von Margenanalyse

10/1997 – 03/1999 **Mannesmann D2 / Vodafone in Dortmund** | Mobilfunkbranche

Controller

- Vertriebscontrolling / Filialrechnung
- Controlling für den technischen Bereich : Budgetierung und Forecast aller regionalen Mobilfunkmasten mit einem Volumen von ca. 15 Mio Euro,
- zusätzlich Unterstützung des Standortes München

Berichtslinie: Technischen Standortleiter

Resultate:

- Optimierung der Forecast-Planung und Ist-Vergleich in SAP
- Aufbau neuer KPI's und Reporte für Teammeetings

Ausbildung

Studium	
10/1991 -06/1998	Abschluss (FH) Gesamthochschule Kassel Diplom Ökonom
Studium begleitendes Engagement	- Zur Finanzierung des Studiums bei Mannesmann D2 Mobilfunk in Kassel gearbeitet - Während des Diplom-Semesters bereits Vollzeit bei Mannesmann D2 Mobilfunk in Dortmund gearbeitet
10/1988 -08/1991	Ausbildung zum Einzelhandelskaufmann

Fort- und Weiterbildungen

Continuous Improvement CI	Thermo Fisher Scientific Black Belt Program / Practical Process Improvement 2019
Lean Manufacturing	Management Circle Certified Lean Manager 2014 <ul style="list-style-type: none"> ▪ Toyota KATA ▪ Lean Erfolgstools ▪ Advanced Lean / Heijunka Steuerung
Internationale Rechnungslegung	Akademie für Internationale Rechnungslegung 2006 Certificate of International Accounting IFRS,US-GHAAP,DRS 2004 US-GAAP Kompaktkurs
Controlling	Controller Akademie Dr. Albrecht Deyhle

Weitere Angaben

IT-Kenntnisse	Microsoft Office, inkl. Word, Excel, PowerPoint und Project JDEdwards / Oracle SAP S4/HANA Grundkenntnisse
Sprachkenntnisse	Deutsch: Muttersprache Englisch: Verhandlungssicher C1
Interessen	Kochen Kanada

Uetze, 22. Oktober 2025